

Organización campesina en comunidades cafetaleras: La Sombra Chiconquiaco, Veracruz, México*

Peasant organization in coffee communities: La Sombra Chiconquiaco, Veracruz, Mexico

Oliverio Hernández-Romero¹, Elena Zaragoza Martínez^{2§}, Freddy A. Estrada-Quiterio², Xochitl Álvarez-González², Rubén Rivera-Peña² e Ignacio Morales-Lormendez²

¹Colegio de Postgraduados-Campus Montecillo. Carretera México-Texcoco km 36.5. Montecillo, Texcoco, Estado de México. CP. 56230. Tel. 01 (595) 9520200. (ohr@colpos.mx; ruben.rivera@colpos.mx). ²Universidad Autónoma de Guerrero-Escuela Superior de Economía. Paseo de la Cañada, esquina con Andador Granizo, Acapulco, Guerrero. (estrada.freddy@colpos.mx; alvarez.xochitl@colpos.mx; ignacio.morales@colpos.mx). [§]Autora para correspondencia: zaramar20@hotmail.com.

Resumen

La nota de investigación indaga sobre las diversas formas de asociación y organización que adoptan los campesinos que trabajan en torno al café. Se debate sobre las diferencias entre la asociación y la organización y se presenta un estudio de caso para identificar estos conceptos. Se parte de la concepción de hombre como ser eminentemente social, y transitando hacia las características y la constitución de los sujetos colectivos a partir de la conciencia colectiva que se forma al interactuar cada individuo dentro de este sujeto social. Los conceptos de asociación y organización se abren a discusión partiendo de la premisa básica que la asociación permite a los individuos participar tomando decisiones que les afecten en sus vidas cotidianas. Y en el caso de la organización las personas que detentan el poder organizan el trabajo de otros; es decir, de los trabajadores o empleados con la finalidad de alcanzar sus propios objetivos y en el caso de la asociación, los socios se unen o juntan sus poderes económicos individuales, para formar un poder mayor y utilizarlo en la consecución de sus fines. Por lo anterior, una sociedad debe ser entendida como una asociación, mientras que una organización se debe entender como una empresa. Entendido aquel como un “instrumento para establecer

Abstract

This investigation notes explores the various forms of association and organization that peasants working on coffee have. We discuss the differences between association and organization and a case study is shown to identify these concepts. It starts from the conception of man as an eminently social being, and transiting towards the characteristics and the constitution of the collective subjects from the collective consciousness that is formed when interacting each individual within this social subject. The concepts of association and organization are open to discussion based on the basic premise that the association allows individuals to participate by making decisions that affect them in their daily lives. And in the case of the organization, the people who hold power organize the work of others, i.e., workers or employees, in order to achieve their own objectives and in the case of the association, the partners join their individual economic powers, to form a greater power and to use it in the attainment of its aims. By the above, a society must be understood as an association, while an organization must be understood as a company. Understood as an “instrument to establish purposes, to be constituted as a collective subject and to join forces or

* Recibido: agosto de 2017
Aceptado: septiembre de 2017

finalidades, para constituirse como sujeto colectivo y para juntar fuerzas o poderes individuales para formar un poder mayor, suficiente para relacionarse positiva y exitosamente con otros sujetos en el camino hacia la realización de las finalidades establecidas por los campesinos mismos.

Palabras clave: asociación, campesinos, organización.

En el sector rural mexicano la situación de los pequeños productores y trabajadores del campo es cada vez más precaria y desventajosa en la producción y sobre todo en la comercialización de sus productos en su propio mercado, ya que tienen que competir con otros sistemas modernos y eficientes de producción a escala y que están respaldados por su respectivo estado, mismos que se posicionan en el mercado a costos muchos más económicos aunque no sea así en su calidad. Este contexto es el resultado de la globalización y políticas neoliberales en las cuales están inmersos.

El hombre es un ser eminentemente social, de ahí que siempre se ha reunido con sus semejantes con el objetivo de formar grupos, comunidades y sociedades y con ello poder satisfacer sus necesidades. Las sociedades se transforman y se desarrollan, constituyendo la vida social y creando diversas formas de organización socioeconómica (Villegas, 2010).

De acuerdo con Niño (1985), la característica fundamental de un sujeto colectivo es la existencia en él de una conciencia colectiva. Esto se da en la medida en que los miembros de un grupo actúan como sujetos individuales, por medio de un proceso de participación y llegan a formarse una conciencia colectiva (Navarro *et al.*, 1991).

Discusión acerca de la diferencia entre organización y asociación

Rodríguez (1997) en su tesis de maestría anota que: “comúnmente se ha usado el término organización como sinónimo de asociación; sin embargo, el término organización se utiliza para dar cuenta de empresas o firmas comerciales, y el de asociación, como sinónimo de sociedades; es decir, sociedad de solidaridad social, sociedad anónima, por mencionar algunas.

En el caso de la organización, los propietarios o personas que detentan el poder, organizan el trabajo de otros; es decir, de los trabajadores o empleados con la finalidad de alcanzar

individual powers to form a greater power, sufficient to relate positively and successfully with other subjects on the road to the realization of the goals set by the peasants themselves.

Keywords: association, peasants, organization.

In the Mexican rural sector, the situation of small producers and farm workers is increasingly precarious and disadvantageous in production and especially in the marketing of their products in their own market, since they have to compete with other modern and efficient systems of scale production and that are backed by their respective state, which are positioned in the market at much more economic costs, even if this is not so in their quality. This context is the result of globalization and neoliberal policies in which they are immersed.

Man is an eminently social being, hence they have always met with his peers with the aim of forming groups, communities and societies and thereby being able to meet their needs. Societies are transformed and developed, constituting social life and creating diverse forms of socio-economic organization (Villegas, 2010).

According to Niño (1985), the fundamental characteristic of a collective subject is the existence of a collective consciousness. This occurs to the extent that members of a group acting as individual subjects, by an engagement process and fail to form a collective consciousness (Navarro *et al.*, 1991).

Discussion about the difference between organization and association

Rodríguez (1997) in his master's thesis notes that: “the term organization has commonly been used as a synonym for association; however, the organization term is used to account for companies or commercial firms, and the Association term, as synonymous with societies, i.e. society of social solidarity, limited company, to mention a few”.

In the case of the organization, the owners or persons in power organize the work of others; that is, workers or employees in order to achieve their own objectives and in the case of the association, the partners join their individual economic powers, to form a greater power and use it in

sus propios objetivos y en el caso de la asociación, los socios se unen o juntan sus poderes económicos individuales, para formar un poder mayor y utilizarlo en la consecución de sus fines. Por lo anterior, una sociedad debe ser entendida como una asociación, mientras que una organización se debe entender como una empresa.

Al referirse a los campesinos, la diferencia entre organización y asociación tampoco es clara, lo que frecuentemente se hace es hablar de organización como sinónimo de asociación, pero el término de organización o la forma en que se agrupan o unen los campesinos no corresponde a las definiciones arriba mencionadas; sin embargo, de acuerdo a las precisiones anteriores se cree que es más adecuada la utilización del término asociación campesina que el de organización. Entendido aquel como un “instrumento para establecer finalidades, para constituirse como sujeto colectivo y para juntar fuerzas o poderes individuales para formar un poder mayor, suficiente para relacionarse positiva y exitosamente con otros sujetos en el camino hacia la realización de las finalidades establecidas por los campesinos mismos”.

Tipos de relaciones sociales al interior de las asociaciones

Rodríguez y Francisco (1997), hace referencia a los tipos de relaciones sociales al interior de las asociaciones y sus principales características.

Relaciones sociales normativas

Estas se dan cuando los miembros de una asociación comparten valores y normas comunes, cuando existe consenso. Estas relaciones las encontramos en la comunidad tradicional y en la familia.

Relaciones sociales utilitarias

Se trata de intereses individuales complementarios, se dan en la asociación de tipo capitalista. Los miembros de éstas no se asocian porque comparten las mismas normas y valores, sino porque advierten en el proceso y en los mecanismos de asociación la mejor manera la mejor manera de obtener, cada quien, la satisfacción de sus intereses individuales.

Aunque las relaciones sociales utilitarias encierran intereses complementarios, pueden también tener intereses opuestos, lo que origina contradicciones internas, y en ciertas circunstancias, éstas pueden conducir a la ruptura de la asociación.

the pursuit of their goals. By the above, a society must be understood as an association, while an organization must be understood as a company.

When referring to peasants, the difference between organization and association is also not clear, what is often done is to speak of organization as a synonym of association, but neither the term of organization nor the way in which peasants are grouped or united corresponds to the definitions mentioned above; however according to the previous precisions it is believed that the use of the term peasant association is more adequate than that of organization. Understood as an “instrument to establish purposes, to be constituted as a collective subject and to join forces or individual powers to form a greater power, sufficient to relate positively and successfully with other subjects on the road to the realization of the goals set by the peasants themselves”.

Types of social relations within associations

Rodríguez and Francisco (1997), refers to the types of social relations within the associations and its main characteristics.

Regulatory social relations

These occur when members of an association share common values and norms, when there is consensus. These relationships are found in the traditional community and in the family.

Utilitarian social relations

These are complementary individual interests, are given in the capitalist type association. The members of these organizations are not associated because they share the same norms and values, but because they see in the process and in the association mechanisms the best way to obtain, each one, the satisfaction of their individual interests.

Although utilitarian social relations contain complementary interests, they may also have opposing interests, which gives rise to internal contradictions, and in certain circumstances, they may lead to the breaking of association.

Coercive social relations

These are imposed on the association from above through the actual or potential use of violence, or it can be subtle, as when a member who is opposed to comply with the rules governing the association for its better functioning is punished.

Relaciones sociales coercitivas

Estas se imponen a la asociación desde arriba mediante el uso efectivo o potencial de la violencia, o puede ser sutil, como cuando se sanciona a un miembro que se opone a acatar las reglas que rigen a la asociación para su mejor funcionamiento.

En toda asociación humana existen elementos de estos tres tipos de relaciones sociales, en mayor o menor medida se percibe la presencia más acentuada de uno o de otro tipo de relación (normativa, utilitaria o coercitiva).

A manera de conclusión, se puede decir que la asociación humana es un proceso permanente de estructuración de relaciones sociales a diferentes niveles entre individuos y grupos, que es también un proceso dinamizador donde intervienen tanto el conflicto como la colaboración, la contradicción y la complementariedad. Para que la asociación de productores pueda tener éxito, debe tener en cuenta todo este conjunto complejo de relaciones.

Las organizaciones campesinas, también llamadas organizaciones locales, comunitarias, rurales o populares son agrupaciones de base, formales o informales, voluntarias, democráticas, cuyo fin primario es promover los objetivos económicos o sociales de sus miembros. Independientemente de su situación jurídica o grado de formalización se caracterizan por ser grupos de personas que tienen por lo menos un objetivo común. Actúan conjuntamente ante las autoridades locales asociadas a la idea del desarrollo “de abajo hacia arriba” y constituyen mecanismos para la obtención de créditos, insumos, capacitación y otros servicios promoviendo el bienestar de sus miembros (FAO, 1994).

El estado abandonó las funciones de apoyo a la agricultura campesina y tradicional, optando por una nueva forma de desarrollo en el campo, en la que se impulsan las propuestas de tipo agroempresarial, con fines de respuesta al mercado, y no de atención a las apremiantes necesidades del campo mexicano.

La cafecultura es uno de los sectores estratégicos en la agricultura mexicana, debido a que se constituyó como uno de los pilares de la economía en México en el siglo pasado, pero en la actualidad este sector se encuentra hundido en una profunda crisis (Escamilla, 2007).

In all human association there are elements of these three types of social relations, to a greater or lesser extent the more accentuated presence of one or another type of relationship (normative, utilitarian or coercive) is perceived.

By way of conclusion, it can be said that human association is a permanent process of structuring social relations at different levels between individuals and groups, which is also a dynamic process involving conflict, collaboration, contradiction and complementarity. For the association of producers to succeed, it must take into account this whole complex of relationships.

Peasant organizations, also called local, community, rural or popular organizations, are basic groupings, formal or informal, voluntary, democratic groups whose primary purpose is to promote the economic or social objectives of their members. Regardless of their legal status or degree of formalization they are characterized by being groups of people that have at least one common goal. They act jointly with local authorities associated with the idea of “bottom-up” development and constitute mechanisms for obtaining credits, inputs, training and other services to promote the well-being of their members (FAO, 1994).

The State abandoned the functions of support to the peasant and traditional agriculture, opting for a new form of field development, in which agribusiness proposals are promoted, for purposes of market response, and not attention to the pressing needs of the Mexican countryside.

Coffee-growing is one of the strategic sectors in Mexican agriculture, because it was one of the pillars of the economy in Mexico in the last century, but today this sector is sunk in a deep crisis (Escamilla, 2007).

The production of coffee has a great historical, cultural and economic tradition at world level and in a very significant way in our country. The coffee regions in Mexico have a great environmental wealth and at the same time they are the poorest: Oaxaca, Guerrero, Veracruz, Puebla, Chiapas, all have this crop in common (Salgado, 2006).

This is how the locality of La Sombra, Municipality of Chiconquiaco, Veracruz has a relationship with coffee, which goes beyond an economic space, as it is closely related to its culture and nature. This culture is part of the history, traditions and local identity. In coffee, as in most agricultural

La producción de café tiene una gran tradición histórica, cultural y económica a nivel mundial y de manera muy significativa en nuestro país. Las regiones cafetaleras en México, cuentan con una gran riqueza ambiental y al mismo tiempo son las más pobres: Oaxaca, Guerrero, Veracruz, Puebla, Chiapas, todas ellas tienen en común este cultivo (Salgado, 2006).

Es así como la localidad de La Sombra, municipio de Chiconquiaco, Veracruz tiene una relación con el café, que va más allá de un espacio económico, ya que se encuentra estrechamente relacionado con su cultura y naturaleza. Este cultivo forma parte de la historia, tradiciones e identidad local. En el café, como en la mayoría de los productos agrícolas en el país, existen grandes diferencias en cuanto a capacidades técnicas, financieras y económicas entre los productores del campo. Actualmente los productores tienen que emplear estrategias organizativas para poder gestionar, producir y comercializar su producción, en ese sentido la organización, atraviesa todos los aspectos de la vida individual y social de la población rural. El objetivo de este estudio es analizar y comprender la situación actual organizativa de la comunidad cafetalera en La Sombra, Chiconquiaco, Veracruz. A partir de la relación entre las asociaciones y el cultivo del café de dicho poblado.

Localización

El trabajo se realizó en la comunidad de La Sombra, en el municipio de Chiconquiaco, Veracruz (Figura 1). Localizado geográficamente a 19° 42' y 19° 49' latitud norte; 96° 39' y 96° 52' longitud oeste, la cual cuenta con una superficie aproximada de 133.9 km² y representa 0.2% del territorio estatal (SEFIPLAN, 2015).

El municipio de Chiconquiaco está integrado por 51 comunidades de las cuales 50 son rurales. La Sombra es una de ellas, con aproximadamente 1 042 habitantes. El municipio depende totalmente del sector primario, ya que es generador de 70.5% del total de los empleos (INEGI, 2010). Sus actividades principales son la agricultura con 3 478.7 ha (café cereza, maíz y frijol) y a la ganadería con 2 270 ha de la superficie total (bovino, porcino, ovino, caprino, ave, guajolote) (SAGARPA, 2015). El estudio se realizó durante el año 2015, como parte de la materia de asociación y organización campesina en el desarrollo rural (DES634), impartida en el Programa en Estudios del Desarrollo Rural en el Colegio de Postgraduados.

products in the country, there are large differences in technical, financial and economic capacities among the farmers. At present, producers have to use organizational strategies to manage, produce and commercialize their production. In this sense, the organization goes through all aspects of the individual and social life of the rural population. The objective of this paper is to analyze and understand the current organizational situation of the coffee community in La Sombra, Chiconquiaco, Veracruz. Starting from the relation between the associations and the coffee cultivation of this town.

Localization

The work was carried out in the community of La Sombra, in the municipality of Chiconquiaco, Veracruz (Figure 1). Geographically located at 19° 42' and 19° 49' north latitude 96° 39' and 96° 52' west longitude, which has an area of approximately 133.9 km² and represents 0.2% of the state territory (SEFIPLAN, 2015).



Figura 1. Ubicación geográfica del municipio de Chiconquiaco, Veracruz (SEFIPLAN, 2015).

Figure 1. Geographic location of the Municipality of Chiconquiaco, Veracruz (SEFIPLAN, 2015).

The Municipality of Chiconquiaco is made up of 51 communities, of which 50 are rural. La Sombra is one of them, with approximately 1 042 inhabitants. The municipality depends entirely on the primary sector, since it generates 70.5% of the total number of jobs (INEGI, 2010). Its main activities are agriculture with 3 478.7 ha (coffee cherry, maize and beans) and livestock with 2 270 ha of total area (bovine, porcine, sheep, goat, poultry, turkey) (SAGARPA, 2015). The research was carried out during

Se realizó una revisión bibliográfica para conocer el área de estudio, para la elaboración de una guía de entrevista que se basa principalmente en el tema de la organización y la forma de vida dentro de la comunidad de La Sombra, Chiconquiaco, Veracruz.

Para dicho estudio se utilizó la entrevista como principal instrumento de investigación. Se seleccionó a informantes clave de la comunidad que fungían como servidores públicos y entre los que se contempló a las siguientes personas; agente municipal, el juez, el comisariado ejidal, presidentes de los comités escolares, comité de agua, promotor voluntario de salud, etc.

Para esta investigación particularmente fue necesario recurrir directamente al conocimiento cotidiano, de los habitantes de la comunidad, a los cuales se les abordó personalmente para preguntarles acerca de sus labores diarias, su función dentro de la comunidad y en conjunto con ella, sus intereses, actividades económicas y además su percepción en cuanto a la organización que existe dentro de la comunidad, esto con la finalidad de entender más sobre la lógica y los intereses de los habitantes que rigen este proceso.

Discusiones

De acuerdo al trabajo de campo realizado y la información obtenida por medio de las observaciones y entrevistas realizadas, se identificaron que en la comunidad existen diferentes formas de asociarse u organizarse, entre las que se encuentran: agencia municipal, ejido, sociedades de padres de familia de las diferentes instituciones educativas, beneficiarias del programa social Prospera, comité de junta de mejoras y sociedad de agua (Cuadro 1).

Las organizaciones mencionadas en el cuadro conforman la estructura político social de la comunidad, la cual se rige por usos y costumbres, donde la máxima autoridad es la asamblea comunitaria.

Uno de los hallazgos resultado de la participación de las personas, en los diferentes comités representativos de las organizaciones, le da a los individuos participantes sentido de pertenencia a la comunidad y los hace adquirir conciencia de las necesidades de asociación, para perseguir objetivos comunes.

the 2015 year, as part of the field of association and peasant organization for rural development (DES634), taught in the Program in Rural Development Studies at the Colegio de Postgraduados.

A bibliographic review was carried out to determine the area of study for the preparation of an interview guide based mainly on the organization and lifestyle within the community of La Sombra, Chiconquiaco, Veracruz.

For this research the interview was used as the main research instrument. Key informants from the community who served as public servants were selected, among whom the following people were considered; Municipal agent, judge, ejidal commissary, chairmen of school committees, water committee, voluntary health promoter, etc.

For this research, it was particularly necessary to resort directly to the daily knowledge of the inhabitants of the community, who were personally approached to ask them about their daily work, their role within the community and together with their interests, economic activities and also their perception of the organization that exists within the community, in order to understand more about the logic and interests that govern this process.

Discussions

According to the field work done and the information obtained through the observations and interviews, it was identified that in the community there are different ways of associating or organizing, among which are: municipal agency, ejido, parent partnerships of the different educational institutions, beneficiaries of the Prospera social program, board of improvements and society of water (Table 1).

The organizations mentioned in the table form the social political structure of the community, which is governed by customs and habits, where the highest authority is the community assembly.

One of the findings resulting from the participation of individuals in the different representative committees of the organizations gives the participating individuals a sense of belonging to the community and makes them aware of the needs of association to pursue common goals.

Cuadro 1. Principales asociaciones y organizaciones encontradas en la comunidad y sus características.
Table 1. Major associations and organizations found in the community and their characteristics.

Organización	Estructura	Función	Modo de elección	Duración
Agencia municipal	Agente, suplente, juez conciliador, comandante de policía y 7 policías auxiliares	Resguardar el orden de la comunidad	Por votación, en asamblea comunitaria	3 años
Comisariado ejidal y comité de vigilancia	Presidente, secretario, tesorero y tres vocales	Atender y solucionar problemas de deslinde Organización de faenas requeridas Informar sobre los programas de apoyo disponibles	Por votación, en asamblea comunitaria	3 años
Promotor voluntario de salud	Promotor y auxiliar	Atender los servicios básicos de salud Atención beneficiarios del Programa Prospera Responder a las emergencias locales en ausencia de un doctor	Por votación, en asamblea comunitaria	Indefinido (cambio y destitución)
Comités de padre de familia (kínder, primaria, telesecundaria y telebachillerato)	Presidente, secretario, tesorero y vocales.	Mantener en condiciones adecuadas para garantizar el buen funcionamiento de la escuela	Por votación, en reunión de padres de familia.	1 año
Sociedad de agua potable	Representante	Organizar faenas para el mantenimiento de la infraestructura	Por votación en asamblea de socios	Indefinida
Comité de junta de mejoras	Presidente, secretario, tesorero y vocales	Destinar el recurso obtenido en diferentes eventos para las mejoras de la comunidad	Por votación en asamblea comunitaria	3 años

Las organizaciones mencionadas en el cuadro conforman la estructura político social de la comunidad, la cual se rige por usos y costumbres, donde la máxima autoridad es la asamblea comunitaria.

Uno de los hallazgos resultado de la participación de las personas, en los diferentes comités representativos de las organizaciones, le da a los individuos participantes sentido de pertenencia a la comunidad y los hace adquirir conciencia de las necesidades de asociación, para perseguir objetivos comunes.

De acuerdo a Niño (1991) por medio un proceso de organización el sujeto colectivo distribuye, entre los sujetos individuales que lo componen, tareas, medios y poder

The organizations mentioned in the table form the social political structure of the community, which is governed by customs and habits, where the highest authority is the community assembly.

One of the findings resulting from the participation of individuals in the different representative committees of the organizations gives the participating individuals a sense of belonging to the community and makes them aware of the needs of association to pursue common goals.

According to Niño (1991) through an organization process, the collective subject distributes, among the individual subjects that compose it, tasks, means and power necessary to achieve objectives and purposes shared by them; this is

necesario para lograr objetivos y propósitos compartidos por ellos; esto se comprueba al observar y analizar la dinámica de vida en la cual interactúan y se desarrollan los miembros de la comunidad de La Sombra.

El involucrar a todos los integrantes de una sociedad mujeres y hombres, hacen que las organizaciones sociales tomen forma, debido a que los integrantes de esta sociedad toman partida por sus propias manos para exigir sus derechos ante las autoridades correspondientes, de acuerdo con Le Bot (2015), este tipo de lucha se ha desarrollado en México a través del tiempo teniendo resultados cercanos a los esperados.

Otro elemento esencial de la comunidad de La Sombra es la participación de la población en las labores colectivas. Esta participación es concebida como obligación y como requisito para que una persona pueda ser considerada miembro pleno del pueblo. Una de las formas más importantes de esta participación es el trabajo llamado faena que se practica en conjunto con otros ejidos.

De acuerdo con Navarrete (2008) este trabajo no es remunerado, pues se considera como obligatorio. La movilización de todos los miembros de la comunidad permite realizar obras públicas de una manera más barata y eficiente. Por otro lado, es un elemento que iguala a los más ricos con los más pobres. Así refuerza la idea de la comunidad y los lazos de intercambio recíproco; es decir, igual y correspondiente, que existen entre sus miembros.

Conclusiones

La comunidad de La Sombra en el municipio de Chiconquiaco, Veracruz, utiliza la organización como herramienta de gestión ante las instituciones, para obtener el apoyo por parte de las mismas y mejorar sus condiciones de vida; sin embargo, en muchas ocasiones esta ha sido limitada por las cuestiones geográficas de la comunidad.

De esta manera se observa que en la comunidad de La Sombra, al igual que en otras comunidades rurales, alejadas de los servicios e infraestructura, han tenido la necesidad de organizarse para poder satisfacer sus necesidades con objetivos en común, donde se establecen relaciones

verificadas por observar y analizar la dinámica de vida en la cual los miembros de la comunidad de La Sombra interactúan y se desarrollan.

Involving all members of a society, both women and men, make social organizations take shape, because the members of this society actively participate to demand their rights before the corresponding authorities, according to Le Bot (2015), this type of struggle has developed in Mexico over time with results close to expectations.

Another essential element of La Sombra community is the participation of the population in collective work. This participation is conceived as an obligation and as a requirement for a person to be considered a full member of the town. One of the most important forms of this participation is the work called faena that is practiced in conjunction with other ejidos.

According to Navarrete (2008) this work is not remunerated, as it is considered as mandatory. The mobilization of all members of the community allows for public works in a cheaper and efficient way. On the other hand, it is an element that equates the richest with the poorest. It thus reinforces the idea of the community and the reciprocal, ie, equal and corresponding, ties of exchange between its members.

Conclusions

La Sombra community in the municipality of Chiconquiaco, Veracruz, uses the organization as a management tool before the institutions, to obtain support from them and improve their living conditions; however, on many occasions this has been limited by the geographical issues of the community.

In this way, it is observed that in La Sombra community, as in other rural communities, far from services and infrastructure, they have had to organize themselves to be able to satisfy their needs with common objectives, where reciprocity relations are established and trust, developing processes of social participation, which are reflected in the faenas and solidarity demonstrations in cases of emergencies or natural disasters.

de reciprocidad y confianza, desarrollando procesos de participación social, que se reflejan en las faenas y demostraciones de solidaridad en los casos de emergencias o desastres naturales.

Como parte de la organización interna, la comunidad de La Sombra se integra por organismos y asociaciones legales y aléales que en conjunto mantienen el orden y la dinámica de la población local además de contribuir a su beneficio social y económico.

Una de las problemáticas principales que tienen las organizaciones de La Sombra, son las malas condiciones en las vías de comunicación lo que repercute en su economía y bienestar social.

Aprovechar las organizaciones existentes y constituir las legal y adecuadamente, y de esta manera tener personalidad y representatividad necesaria para gestionar diversos apoyos institucionales, contratar créditos, efectuar compras y ventas, de acuerdo a los requerimientos fiscales, proteger los recursos y el patrimonio, ampliar las alianzas con otros sectores y empresas.

Literatura citada

- Batthyány, K. y Mariana, M. 2011. Metodología de la investigación en ciencias sociales. Departamento de publicaciones, comisión sectorial de enseñanza (CSE). Universidad de la República. Montevideo. 96 p.
- Cañón, V. y Lisandro, Le B. J. Y. 2013. La gran revuelta indígena. México. (Ed). Océano. Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo Morelia, México. Tzintzun. Rev. Est. Hist. 61(1):307-312.
- Escamilla, E. 2007. Influencia de los factores ambientales, genéticos, agronómicos y sociales en la calidad del café orgánico en México. Tesis de doctorado. *Campus Veracruz*-Colegio de Postgraduados. 254 p.
- FAO (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura). 1991. Participación campesina para una agricultura sostenible en países de América Latina. Participación popular 7. Roma, Italia. <http://www.fao.org/docrep/003/t3666s/t3666s00.htm#contents>.
- Fernández, G. R. 1988. La organización rural. Centro Nacional de Investigaciones Agrarias-Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulico (SARH). 10-15 pp.

As part of the internal organization, La Sombra community is integrated by legal and algal organizations and associations that together maintain the order and dynamics of the local population in addition to contributing to their social and economic benefit.

One of the main problems that the organizations of La Sombra have are the bad conditions in the communication channels which has repercussions in its economy and social welfare.

Take advantage of existing organizations and establish them legally and adequately, and thus have the personality and representativeness necessary to manage various institutional supports, contract credits, make purchases and sales, according to fiscal requirements, protect resources and assets, expand alliances with other sectors and companies.

End of the English version



- Navarrete, L. F. Los pueblos indígenas de México. 2008. CDI 141. ISBN 978-970-753-157-4. 141 pp.
- Navarro, E. 1991. Enfoques y perspectivas en el desarrollo rural. Centro de Estudios del Desarrollo Rural, Colegio de Postgraduados. Montecillo, Estado de México. 150 p.
- Niño, E. 1991. Enfoques y perspectivas en el desarrollo rural. Colegio de Postgraduados-Centro de estudios del Desarrollo Rural. Colegio de Postgraduados, Montecillo, Estado de México. 150 p.
- Rodríguez, E. y Francisco, J. 1997. La asociación campesina como elemento estratégico para el desarrollo agrícola regional: propuesta teórica. Tesis de maestría. Estrategias del Desarrollo Agrícola Regional. Colegio de Postgraduados-Campus Puebla. Puebla, México. 150 p.
- Salgado, L. H. 2006. La organización de productores y el entorno institucional de la actividad cafetalera en Cuetzalan del Progreso, Puebla. Tesis de maestría. El Colegio de la Frontera Norte. 158 p.
- SEFIPLAN. 2015. Sistema de información municipal. Cuadernillos municipales. 2015. Chiconquiaco. Gobierno del estado de Veracruz. <http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/files/2015/05/chiconquiaco.pdf>. y <http://www.sagarpa.gob.mx/agricultura/documents/cultivos%20agroindustriales/impactos%20café.pdf>.